



© UNICEF/UN0652419/Vera-Lisperguer/APP-Services

# Visibilizar las necesidades de nutrición en situaciones de emergencias

Estrategia de abogacía a favor de la nutrición en emergencias para América Latina y el Caribe 2025-2026



## Prefacio

---

La región de América Latina y el Caribe se enfrenta a múltiples amenazas humanitarias, incluidos los eventos relacionados con el clima y las crisis políticas y económicas que provocan desplazamientos internos, migración y otras situaciones humanitarias.

El documento de UNICEF Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria (CCC, por sus siglas en inglés) describe la Nutrición como un sector clave en la respuesta humanitaria y un aspecto clave de las esferas de rendición de cuentas de UNICEF; sin embargo, es posible que los Gobiernos, los donantes y las oficinas de país de UNICEF a menudo no den prioridad a las medidas pertinentes suficientes para proteger y mejorar el estado nutricional de niños, niñas y mujeres vulnerables en los planes de preparación y respuesta. El impacto de las emergencias en la nutrición no es visible de inmediato y esto no es una razón para no actuar. La prevención de la malnutrición debe ser una prioridad para todos los actores, incluido UNICEF.

Por esta razón, y en el contexto de la Estrategia de Nutrición 2020-2030 de UNICEF y el Plan de Gestión de las Oficinas Regionales 2022-2025, la Oficina Regional de UNICEF para América Latina y el Caribe (LACRO) desarrolló una Estrategia de Abogacía para la Nutrición en Situaciones de Emergencia, en estrecha colaboración con el Clúster de Nutrición (GNC) y en consulta con las oficinas de país y los colegas de LACRO de diferentes secciones.

La mencionada Estrategia tiene como meta alcanzar a un diverso grupo de actores, incluidos los gobiernos, donantes y las partes interesadas humanitarias que influyen en las decisiones en torno a la atención a la nutrición materno-infantil durante las crisis humanitarias, para fortalecer la visibilidad, la priorización, la planificación y la ejecución de las intervenciones nutricionales durante las emergencias, lo que conduce a la prevención y el tratamiento de la malnutrición en niños, niñas y mujeres. En ese sentido, la Estrategia de Abogacía proporciona un marco coordinado para mejorar la preparación, la capacidad y la financiación de la nutrición en situaciones de emergencia. Los Representantes de País de UNICEF tienen un rol clave en liderar los esfuerzos de abogacía a favor de la Nutrición en Emergencias a nivel de país.

Los invito a inspirarse en esta Estrategia, adaptarla al contexto de su país y actualizarla periódicamente, como una herramienta viva, para impulsar la respuesta nutricional en la preparación y la planificación de la respuesta ante emergencias de sus países. Las intervenciones de nutrición en situaciones de emergencia salvan vidas.

**El equipo de UNICEF en América Latina y el Caribe**

## Agradecimientos

---

El Clúster Global de Nutrición (GNC, por sus siglas en inglés) agradece el trabajo del equipo de Oficina Regional de UNICEF para América Latina y el Caribe (LACRO, por sus siglas en inglés) que participó en la conceptualización y el diseño del Taller de Desarrollo de Estrategias de Abogacía sobre Nutrición en Emergencias en la región de América Latina y el Caribe. Agradecemos a todos los y las integrantes de los equipos nacionales y regionales de UNICEF presentes en el taller por su participación y sus valiosos aportes. La metodología de desarrollo de la Estrategia de Abogacía es-tuvo a cargo de Sona Sharma, asesora de Cambio Social y de Comportamiento, y contó con la colaboración de Patricia Domínguez, Asesora de Abogacía para la Nutrición en Emergencias, y Armelle Sacher, Consultora de Cambio Social y de Comportamiento. Jane Badham, de JB Consultancy, facilitó el taller de desarrollo de la estrategia de abogacía de cuatro días.

Las Secciones de Sobrevivir y Prosperar y de Abogacía y Comunicación de LACRO contribuyeron a la finalización de la estrategia bajo el liderazgo de:

**Maaike Arts, Asesora Regional de Salud y Nutrición**

**Yvette Fautsch, Especialista en Nutrición**

**Paula Véliz, Especialista Regional en Nutrición**



## Acerca del Clúster Global de Nutrición

© UNICEF/UNI480136/Membreño

**E**l Clúster Global de Nutrición GNC, por sus siglas en inglés) es una plataforma de apoyo holístico para los actores que trabajan en el campo de la nutrición de todo el mundo y en todos los niveles a fin de satisfacer sus necesidades durante las emergencias humanitarias. El GNC proporciona apoyo con base en la demanda, sea en el país o de forma virtual (cuándo y cómo se solicite) y en dos áreas: para 1) la coordinación y gestión de la información y 2) el apoyo a programas en emergencias humanitarias. Los servicios que brinda el GNC como apoyo a los programas de nutrición están a disposición de cualquier actor

relacionado con el tema, incluidos Gobiernos, Organizaciones No Gubernamentales (ONG) nacionales e internacionales, organismos de las Naciones Unidas, Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y otros. El GNC está dirigido por UNICEF como Agencia Líder del Clúster (CLA, por sus siglas en inglés) y cuenta con 37 socios y 16 observadores a nivel mundial que representan a ONG Internacionales (ONGI), grupos de investigación y desarrollo, instituciones académicas, agencias de la ONU, donantes y particulares. Más información sobre el GNC se encuentra en la página web.

## Contenido

---

Prefacio .....	2
Agradecimientos .....	3
Acerca del Clúster Global de Nutrición .....	4
Propósito y antecedentes .....	6
Impacto .....	7
Resultados .....	8
Teoría del cambio y enfoque estratégico .....	11
Meta(s) clave .....	12
Mensajes clave .....	15
Actividades clave .....	20
Medición del éxito .....	24
Anexo .....	27
1. Planteamiento del problema .....	27
2. Oportunidades y desafíos .....	30
3. Mensajes .....	33
4. Plan de trabajo de abogacía .....	38

## Propósito y antecedentes

La región de América Latina y el Caribe (ALC) se enfrenta a múltiples amenazas humanitarias, incluidas conmociones políticas y económicas que resultan en crisis económicas y oleadas migratorias. Además, es una de las regiones más vulnerables a los desastres causados por fenómenos naturales, como huracanes, inundaciones, sequías, erupciones volcánicas y terremotos.

Los niños y niñas de la región, incluidos los migrantes, están especialmente necesitados de asistencia, así como las comunidades de acogida, cuyos sistemas y servicios se ven sobrecargados por la creciente demanda. En América Latina y el Caribe, tres de cada diez habitantes han sido afectados directamente por los efectos de las catástrofes en sus comunidades. El creciente número de fenómenos meteorológicos extremos y las amenazas relacionadas con el clima ponen en peligro los derechos de los niños. Se calcula que 1.050 niños y niñas, la mayoría de las comunidades vulnerables, se ven desplazados cada día debido a desastres relacionados con el clima, figurando Cuba y Honduras entre los 10 países con más desplazamientos infantiles provocados por tormentas tropicales. Además, 27,5 millones de niños y niñas viven ya en zonas expuestas a una escasez de agua alta o muy alta<sup>1</sup>. Al mismo tiempo, millones de niños, niñas y familias en toda América Latina y el Caribe se desplazan, empujados a abandonar sus hogares y comunidades por las condiciones a las que se enfrentan en sus países de origen. Algunos emprenden su viaje debido a la pobreza o al colapso de los servicios esenciales; otros debido a la amenaza de la violencia armada o el impacto devastador de fenómenos meteorológicos extremos. Se calcula que en 2024 habrá 7,77 millones de refugiados y migrantes venezolanos en todo



el mundo. De este total, aproximadamente 6,59 millones residen en América Latina y el Caribe, lo que refleja el importante impacto de la crisis migratoria venezolana en la región. Esta importante migración pone de relieve el profundo impacto de la crisis de Venezuela en la región, donde los países de acogida siguen lidiando con importantes retos humanitarios<sup>2</sup>.

Todos estos factores tienen un impacto visible en el estado nutricional de los más vulnerables. Durante las crisis humanitarias, las prácticas de lactancia materna y el apoyo a las mujeres lactantes pueden verse afectados negativamente, aun cuando es sabido que las prácticas inadecuadas de lactancia materna causan más de 800.000 muertes infantiles cada año<sup>3</sup>. Además, el riesgo de desnutrición aguda en niños y niñas menores de cinco años se cuadruplica durante las emergencias, así como el riesgo de desnutrición aguda severa<sup>4</sup>.

La desnutrición causa daños irreversibles en el crecimiento físico y mental de niñas y niños, y conlleva un mayor riesgo de anemia, diarrea, fiebre e infecciones respiratorias, incrementando al mismo tiempo los costos para el sistema de salud y las familias<sup>5</sup>. Se estima que la desnutrición crónica conduce a una pérdida de productividad que oscila entre el 2 por ciento y el 11 por ciento del producto interno bruto de un país<sup>6</sup>. Además, es importante señalar que

la desnutrición aguda causa 3,1 millones de muertes infantiles al año, lo que representa el 4 por ciento de todas las muertes infantiles, una realidad que debe prevenirse<sup>7</sup>.

A pesar de esto, la Nutrición, como sector y área de trabajo, rara vez es una prioridad en la preparación y respuesta en emergencias. Esto conduce a una reducción de las oportunidades de intervención y recaudación de fondos y, posteriormente, a un aumento de las tasas de desnutrición con consecuencias potencialmente mortales para los grupos de población de alto riesgo.

La presente Estrategia de Abogacía ha sido desarrollada por UNICEF LACRO, por sus siglas en inglés) con el apoyo técnico proporcionado por el GNC. La Estrategia se fundamenta en los resultados de un estudio cualitativo llevado a cabo por el GNC en colaboración con numerosas partes interesadas y en los exhaustivos aportes proporcionados por los equipos de país y regional de UNICEF durante un taller de desarrollo de estrategias de abogacía. El equipo organizador de UNICEF LACRO y el GNC adaptó herramientas y conceptos del enfoque SMART aplicado a la planificación familiar avanzada (AFP, por sus siglas en inglés)<sup>8</sup> desarrollado por la Escuela de Salud Pública Johns Hopkins Bloomberg y

del proceso de abogacía de UNICEF. El enfoque se centró en objetivos concretos y medibles y utilizó un proceso de desarrollo de estrategias sistemático e interactivo en el que intervinieron aproximadamente 30 participantes de ocho equipos de país (Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Perú) y de la Oficina Regional. La selección de los países participantes en el taller se basó en la frecuente recurrencia de las emergencias en estos países.

Para la implementación de una primera etapa de la estrategia, se optó por un plazo deliberadamente corto, de enero 2025 a diciembre de 2026, con el fin de obtener logros esperados identificados y medibles, lo cual ayudará a lograr los tres objetivos más generales que se describen en este documento. Así, el presente documento será un documento vivo que será supervisado y revisado cada seis meses de manera que se reflejen en él las actualizaciones y correcciones necesarias. La estrategia de abogacía es aplicable a toda la región de ALC. Los países desarrollarán sus respectivos planes de acción de abogacía sobre nutrición en emergencias modificando y adaptando al contexto de cada país las estrategias y tácticas del plan de acción general incluido en este documento.

## Impacto

Los Gobiernos, los donantes y los socios humanitarios hacen posible la implementación de intervenciones de nutrición durante las crisis humanitarias en la región de ALC, previniendo la malnutrición en todas sus formas en niños, niñas y mujeres y garantizando la identificación y respuesta oportuna a los casos de desnutrición, especialmente la desnutrición aguda en niños y niñas menores de cinco años durante situaciones humanitarias, salvando así la vida de los más vulnerables.



© UNICEF/UNI544103/Lepage

## Resultados

Un estudio cualitativo realizado con la participación de diversas partes interesadas que tienen influencia en las decisiones relativas a la nutrición durante las crisis humanitarias, reveló que los donantes, Gobiernos y otros socios no priorizan la nutrición en emergencias en ALC debido a una compleja combinación de factores: la falta de una narrativa clara, la falta de evidencias sobre el impacto de la nutrición en emergencias, y algunas percepciones poco informadas por parte de los tomadores de decisión sobre las necesidades en materia de nutrición en la región. En última instancia, esto se traduce en una falta de preparación en la materia, en deficiencias de capacidades (recursos técnicos y humanos) y en la insuficiencia de fondos para las intervenciones de nutrición en emergencias. En este sentido, la estrategia está diseñada para lograr tres objetivos SMART interrelacionados que permitirán mejorar la preparación, las capacidades y la financiación en materia de nutrición en situaciones de emergencia. También se han definido una serie de "logros esperados" para cada objetivo.

### Objetivo 1

Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.

*Los logros esperados son decisiones críticas concretas de política o financiamiento que deben ocurrir a corto plazo para lograr los resultados identificados.*

### Logros esperados:

✓ En diciembre de 2025, la gerencia de UNICEF aprueba la inclusión de la preparación en nutrición en emergencias en la EPP, así como las correspondientes partidas presupuestarias, en al menos cuatro países.

✓ Para diciembre de 2025, la gerencia de UNICEF aprueba la inclusión del plan de preparación en nutrición ante situaciones de emergencia en los planes de trabajo anuales para el período 2025-2026 en al menos ocho países prioritarios, para su presupuestación o financiación e implementación para diciembre 2026.

✓ Para diciembre de 2026, el Gobierno aprueba la inclusión de planes de preparación en nutrición en emergencias en los planes de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y/o subnacional en al menos cuatro países.

**Nota:** La preparación para la nutrición en emergencias incluiría al menos cinco acciones clave de las [diez acciones inmediatas de preparación ante emergencias](#). Por ejemplo, i) elaborar una declaración conjunta sobre la importancia de proteger la nutrición materno-infantil, incluyendo la necesidad de evitar las donaciones de preparados para lactantes; ii) llevar a cabo un análisis de la situación nutricional inicial, utilizando la información

previa a la crisis para elaborar un perfil y prepararse para llevar a cabo una evaluación de las necesidades nutricionales al inicio de la emergencia; iii) mapear al personal existente con capacidades para las áreas de apoyo claves y elaborar listas con los datos de contacto de los expertos nacionales existentes y su disponibilidad para un despliegue rápido; iv) mapear los suministros de nutrición existentes (alimentarios y no alimentarios) e identificar un mecanismo de suministro y distribución, y v) prepararse para establecer espacios seguros para la alimentación de la madre y el niño o niña, teniendo en cuenta las normas de agua, saneamiento e higiene (ASH).

## Objetivo 2

Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).

## Logros esperados:

- ✓ La gerencia de la oficina de país de UNICEF aprueba o solicita fondos para el despliegue de personal de nutrición en emergencias al comienzo de una emergencia, en todos los países afectados con capacidad tanto para la programación como para la coordinación (coordinadores de grupos temáticos especializados y oficiales de gestión de la información) centrada en la respuesta de nutrición en emergencias.
- ✓ Para marzo de 2026, la gerencia de la oficina en el país de UNICEF aprueba la asignación de fondos para garantizar la capacidad en nutrición en emergencias en la oficina de país durante todo el año, centrándose en la preparación y respuesta.
- ✓ Para marzo de 2026, el Ministerio de Salud ha incluido la preparación en materia de nutrición en emergencias en el plan de capacitación/fortalecimiento de capacidades presupuestado dirigido a los equipos de respuesta y personal de primera línea y, para diciembre de 2026, lo ha implementado



© UNICEF/UN0806483/Kelly

### Objetivo 3

Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.

#### Logros esperados:

- ✓ El sector/grupo temático de nutrición, dirigido por UNICEF, prepara una respuesta de nutrición en emergencias articulada y con costos detallados como un componente de los llamamientos a fondos y/o planes de respuesta en todos los países afectados por emergencias (incluida la asignación de fondos para la coordinación del sector de nutrición) en el momento que se produce una emergencia (con enfoque en la respuesta) y/o cuando se prepara un llamamiento especializado
- ✓ Para diciembre de 2025, los actuales donantes (aquellos que suelen financiar el sector de la nutrición) aprueban financiar al menos el 60 por ciento del plan de respuesta de nutrición en emergencias de UNICEF articulado y presupuestado (llamamiento) en todos los países afectados.
- ✓ Para diciembre de 2026, nuevos donantes (aquellos que no suelen financiar el sector de la nutrición) aprueban financiar al menos el componente de alimentación de lactantes y niñas y niños pequeños en emergencias (ALNP-E) de los planes de respuesta de nutrición en emergencias (componente de nutrición de la Acción Humanitaria para la Infancia) en al menos dos países.

\*Los objetivos SMART, por su acrónimo en inglés, son objetivos específicos, medibles, alcanzables, realistas y de duración limitada.



© UNICEF/UN591020/Bruno Pedro

# Teoría del cambio y enfoque estratégico

## "Nos esforzaremos por..."

- Desarrollar una narrativa de la nutrición en emergencias basada en la evidencia, analizando la evidencia existente para poner de relieve las necesidades en materia de nutrición y el costo de la inacción.
- Subrayar la necesidad de aumentar la inversión para fortalecer las capacidades de las partes interesadas nacionales y regionales, incluidos UNICEF, el Gobierno y los socios, en la preparación, respuesta y coordinación en materia de nutrición en emergencias.
- Lanzar una campaña de comunicación para enfatizar la importancia de las intervenciones de socorro clave en materia de nutrición antes, durante y después de las emergencias y aclarar en qué se diferencian de la ayuda alimentaria.

## "Porque..."

- En la respuesta de emergencia de la mayoría de las partes interesadas de la región de ALC no se incluye en absoluto a la nutrición como un sector, o esta está integrada en los sectores de la salud o seguridad alimentaria, lo que resulta en una atención inadecuada a las necesidades nutricionales de las poblaciones vulnerables en las áreas afectadas.
- Está muy difundida entre los tomadores de decisiones la percepción general de que la desnutrición aguda no es un problema en la región de ALC, por lo que la nutrición no se encuentra entre las primeras prioridades de las respuestas de emergencia.
- Las capacidades en materia de nutrición en emergencias son insuficientes, tanto dentro

de UNICEF como entre los socios, incluidos los Gobiernos.

- Es de vital importancia en la región abordar las necesidades nutricionales, especialmente de los grupos vulnerables, antes, durante y después de las emergencias.

## "Esto resultará en..."

- Claridad entre las partes interesadas clave (UNICEF, Gobierno, donantes y aliados) sobre la importancia de la preparación y la respuesta en nutrición en emergencias.
- Mayor capacidad de preparación y respuesta con intervenciones de nutrición y coordinación sectorial de nutrición durante las emergencias.
- Disponibilidad de recursos financieros adecuados para las intervenciones y la coordinación de la nutrición antes, durante y después de las emergencias.

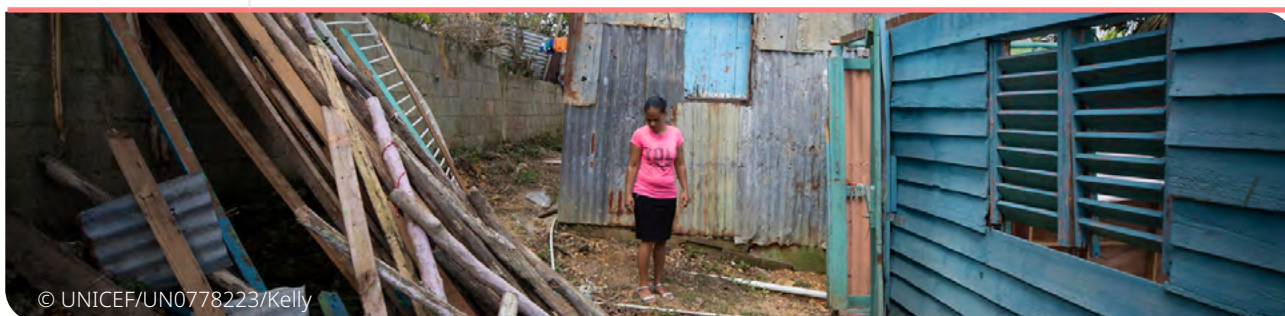
**" De manera que** los programas de nutrición se implementen de forma oportuna antes (preparación) y durante las emergencias (respuesta) con sólidos mecanismos de coordinación que brinden el apoyo requerido a las madres y cuidadores/as sobre alimentación de bebés y niñas y niños pequeños, apoyo nutricional a mujeres embarazadas y lactantes, así como la derivación oportuna de niñas y niños desnutridos. Esto dará como resultado la prevención de la malnutrición en todas sus formas en niños, niñas y mujeres, así como la identificación y respuesta oportuna a los casos de desnutrición, especialmente de desnutrición aguda en niñas y niños menores de cinco años durante las emergencias en la región de ALC, salvando así las vidas de los más vulnerables".

## Meta(s) clave

Para lograr los objetivos deseados, se analizaron los hallazgos de un estudio cualitativo con el fin de identificar a los tomadores de decisiones clave, sus valores centrales y su voluntad de tomar medidas para la implementación de las intervenciones de nutrición en emergencias. La Figura 1 sintetiza el análisis de dichos hallazgos.

**FIGURA 1. Análisis de los principales tomadores de decisiones**

TOMADOR DE DECISIONES	CONOCIMIENTOS ACTUALES	VALORES	VOLUNTAD DE ACCIÓN
<b>Ministerio de Salud</b>	Algunos conocimientos sobre nutrición, pero con conocimientos limitados sobre nutrición en emergencias	Quiere evitar la muerte de personas entre la población infantil y adulta	Cuando están convencidos, encuentran la manera de actuar y recaudar fondos
	Falta de conciencia acerca de la necesidad de incluir la nutrición en emergencias en la capacitación de los equipos de respuesta	Reconocimiento de valores de otros países y de la cooperación internacional	Tienen la intención de actuar
	Conciencia de que existe un grupo temático de nutrición en emergencias, aunque la COVID representa en la actualidad la gran prioridad (El Salvador)	Preservación de la salud y la vida de la población como valor central	Si se presenta como una acción innovadora, estarán más comprometidos
	Conocimientos sobre nutrición en emergencias pero existen todavía algunas lagunas en su comprensión (Guatemala)		Hay voluntad si se les presentan planes que sean factibles de integrar (por ejemplo, brigadas de nutrición)
	Los funcionarios del Gobierno forman parte del grupo temático de nutrición; sin embargo, no están capacitados en nutrición en emergencias (Guatemala)on NiE (Guatemala)		



© UNICEF/UN0778223/Kelly

TOMADOR DE DECISIONES	CONOCIMIENTOS ACTUALES	VALORES	VOLUNTAD DE ACCIÓN
<b>Donantes (ayuda humanitaria)</b>	<p>Muchos confunden la nutrición en emergencias con la seguridad alimentaria y los medios de vida/ ayuda alimentaria</p>	<p>Foco en intervenciones de socorro y hacer mayor hincapié en la programación integrada</p>	<p>Voluntad limitada</p>
	<p>Muchos quieren ver resultados tangibles comparándose con otros continentes</p>	<p>Le gustaría asegurarse de que el trabajo con el sistema de salud sea colaborativo, y que esto incluya el propio fortalecimiento del sistema de salud desde el punto de vista de la nutrición</p>	<p>A veces hay espacio para la discusión, pero con muchos donantes, la acción es limitada</p>
	<p>Conocimientos limitados sobre nutrición en emergencias para algunos, especialmente en los países de ingresos medios</p>		
<b>Donantes (sector privado)</b>	<p>Ningún conocimiento sobre nutrición en emergencias, especialmente en los países de ingresos medios</p>	<p>Se valora la reputación de la marca/empresa</p> <p>Le gustaría desarrollar la lealtad de los empleados y la cultura laboral para retener al personal</p> <p>La percepción y la influencia del cliente son críticas, y prefieren el impacto a escala</p> <p>Quieren ver/esperan resultados tangibles, especialmente en países de bajos ingresos</p>	<p>Prefieren realizar su propia intervención, vinculada a su misión, sus actividades y su ubicación geográfica</p>
<b>Representantes de UNICEF en los países</b>	<p>Conscientes de la importancia de la nutrición en emergencias, en algunos países</p>	<p>Les gustaría estar mejor preparados para responder a las emergencias y evitar que mueran niños y niñas en situaciones humanitarias</p>	<p>Una vez convencidos, están dispuestos a actuar</p>
	<p>Menor conciencia y conocimiento de la nutrición en emergencias en muchos países, especialmente en los países de ingresos medios</p>	<p>Valoran las buenas relaciones con otros representantes de las Naciones Unidas, el Gobierno y el apoyo de otras ONG</p>	<p>Depende de cuán conscientes estén en materia de nutrición y de cuán convencidos estén de la importancia de tomar medidas sobre nutrición en emergencias</p>
	<p>Se destaca el doble papel de UNICEF como implementador de programas y organismo principal del grupo temático (programación y coordinación)</p>		<p>En algunos países hay una falta de voluntad de acción, ya que puede verse como una carga adicional (por ejemplo, responsabilidad de otro sector)</p> <p>Tendencia a priorizar los impactos visibles y a corto plazo de las acciones tangibles</p>

## Otras partes interesadas clave

A continuación, se enumeran los posibles aliados y personas influyentes identificados para cada objetivo. Si bien el nivel de influencia/poder y los niveles de interés de cada una de estas partes interesadas varían de un país a otro, la Figura 2 sintetiza un panorama general.

PARTES INTERESADAS	ESTADO ACTUAL	ESTADO FUTURO	¿CÓMO LOS INVOLUCRAREMOS?
<p><b>PERSONAS INFLUYENTES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal técnico del Ministerio de Salud</li> <li>• Miembros del Comité de Protección Civil</li> <li>• Mecanismos de coordinación (OCHA, R4V, Coordinador Humanitario o Residente de las Naciones Unidas, o ambos)</li> <li>• Secretaría de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida</li> <li>• Instituciones nacionales de nutrición</li> </ul>	<p>La mayoría de las personas influyentes son menos conscientes de la importancia de la nutrición en emergencias, especialmente en los países de ingresos medios, y no tienen claridad sobre la diferencia entre la nutrición en emergencias y la distribución de alimentos. Están abiertos a aprender más y estarían dispuestos a actuar una vez convencidos. También existe una disparidad en la colaboración entre Protección Civil y el Ministerio de Salud en lo que respecta a la preparación para casos de desastre.</p>	<p>Las personas influyentes deben ser conscientes del papel crítico de la nutrición durante las emergencias y apoyar la inclusión de las acciones y el presupuesto de nutrición en emergencias en los planes de preparación y respuesta ante emergencias.</p>	<p>Recopilando y compartiendo evidencias/pruebas para determinar la importancia de la nutrición durante las emergencias, incluso en entornos de ingresos medios; analizando las intervenciones de nutrición en emergencias para lograr una mayor claridad; identificando y desarrollando posibles defensores de nuestra causa y trabajando con ellos para que la puedan presentar antes los tomadores de decisiones.</p>
<p><b>SOCIOS/ALIADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupo Temático de Nutrición (nacional, regional y mundial)</li> <li>• Equipos de UNICEF (Emergencias, Recursos Humanos y Alianzas)</li> <li>• ONG nacionales</li> <li>• ONG internacionales</li> <li>• Mundo académico</li> </ul>	<p>Los socios y aliados son conscientes de la necesidad de abogar por la nutrición en emergencias; sin embargo, reconocen la falta de una narrativa clara que sea relevante en el contexto de ingresos medios de ALC para una actuación efectiva y están limitados por la falta de personal capacitado en la materia.</p>	<p>Los socios y aliados cuentan con una narrativa sólida para abogar por la inclusión de la nutrición en la preparación y respuesta en casos de emergencia; hay recursos humanos adecuados disponibles y capacitados en nutrición en emergencias para poder apoyar la causa.</p>	<p>Recopilando y compartiendo evidencias, desarrollando una narrativa sólida y juntos, con los socios y aliados, construyendo más evidencias sobre el impacto de la nutrición en las emergencias. Fortaleciendo las capacidades y reuniendo el apoyo técnico disponible en materia de nutrición en emergencias con un enfoque en las necesidades de los países de ingresos medios para subsanar cualquier carencia en términos de recursos humanos. Trabajando con los aliados para llegar a los tomadores de decisiones con el fin de dar protagonismo a la preparación y la respuesta en materia de nutrición durante las emergencias.</p>

## Mensajes clave

Tomando en consideración los valores fundamentales de los tomadores de decisiones identificados, se incluyen a continuación argumentos racionales, emocionales y éticos en la forma de mensajes clave que se podrán incorporar en las diversas comunicaciones con los tomadores de decisiones identificados. Además, en el anexo se incluyen los cuadros de preguntas y mensajes principales desarrollados para cada objetivo.

### Objetivo 1

Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.

#### ✓ Argumentos/mensajes racionales:

- Existen abundantes evidencias de que la malnutrición causa daños irreversibles en el crecimiento mental y físico de niños y niñas. Durante las crisis humanitarias, los niños y niñas tienen [ ] (*adaptar cifra según los datos del país*) veces más probabilidades de sufrir desnutrición que en circunstancias normales y un [ ]% (*porcentaje según los datos del país*) más de probabilidades de morir.
- Las tasas de lactancia materna exclusiva a nivel nacional apenas alcanzan en la actualidad el [ ]% (*cifra según los datos del país*) durante las emergencias. Es probable que esta situación empeore y, por lo tanto, es de vital importancia brindar apoyo a las mujeres para aumentar las tasas de lactancia materna.
- Una preparación adecuada para prevenir la desnutrición en casos de emergencia reducirá el riesgo de enfermedades entre

los niños y niñas y ayudará a salvarles la vida. La prevención de la malnutrición es [ ] veces más rentable que abordarla cuando ya es un hecho. La prevención de la malnutrición a través de la preparación ayudará a ahorrar fondos que de otro modo se utilizarían para hacer frente a la desnutrición a través de operaciones de respuesta.

- UNICEF cuenta compromisos mundiales para abordar la nutrición en emergencias, tanto en la preparación como en la respuesta (Compromisos Básicos para la Infancia o CCC, por sus siglas en inglés). Para mantener la coherencia con tales compromisos, la preparación en materia de nutrición es un primer paso obligado. Como parte del sistema de las Naciones Unidas, UNICEF es responsable de liderar el sector de la nutrición como organismo principal designado de los grupos temáticos y coordinar la implementación de las intervenciones de los actores humanitarios que participan en el sector. Además, UNICEF apoya desde el nivel local la función de liderazgo y coordinación del Gobierno (Ministerio de Salud).



## ✓ Argumentos/mensajes emocionales:

- El riesgo de que un niño o niña sufra desnutrición con consecuencias irreversibles es mucho mayor durante las emergencias si no se cuenta con apoyo básico en prácticas de alimentación infantil y otras intervenciones de nutrición en emergencias. Un proveedor de servicios capacitado en nutrición en emergencias puede evitar que los niños y niñas sufran estas consecuencias.
- El fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de la oficina de país en nutrición en emergencias ayudará a, y es requisito previo para, lograr el objetivo de UNICEF de desarrollo en la primera infancia por el cual se garantiza que todos los niños y niñas, especialmente los más vulnerables, alcancen su pleno potencial de desarrollo.
- Sin una respuesta oportuna, los niños y niñas no podrán prosperar ni tener garantizada su supervivencia. El impacto será irreversible si no actuamos ahora, es decir, si no contamos con la capacidad técnica para actuar. No hay tiempo que perder, necesitamos expertos en nutrición en emergencias en nuestro equipo.
- Los Gobiernos y los donantes dependen del liderazgo y la coordinación de UNICEF para la respuesta del sector de la nutrición.

- Sin la capacidad adecuada en materia de nutrición en emergencias, estaremos fallándole a los niños, niñas, familias y Gobiernos, lo que pondrá a UNICEF en riesgo de perder oportunidades de financiación. El mundo espera que actuemos.

## ✓ Argumentos/mensajes éticos:

- Todos los niños y niñas, y especialmente durante las emergencias, que es cuando son más vulnerables, tienen derecho a disfrutar de igualdad de oportunidades para poder alcanzar su pleno potencial de desarrollo. El fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de salud en materia de nutrición en emergencias ayudará a que se garantice este derecho, también durante las emergencias.
- De acuerdo con el principio de no dejar a nadie atrás, la población infantil, que es la más vulnerable durante las emergencias, tiene derecho a contar con servicios de nutrición de calidad que ayuden a prevenir la desnutrición. Para ello, es fundamental apoyar el fortalecimiento de las capacidades técnicas en nutrición en emergencias a nivel de país.
- UNICEF mantiene compromisos de nutrición en la acción humanitaria y es responsable de coordinar la respuesta del sector de la nutrición como organismo principal de los grupos temáticos, para lo cual necesitamos recursos humanos y capacidades técnicas en las oficinas de país.



## Objetivo 2

Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).

### ✓ Argumentos/mensajes racionales:

- Nuestro país ha hecho frente a [x] desastres desde [xxxx] (año) y/o [nuestro país] cuenta con [xx] niños y niñas en situación de movilidad, y/o se ha producido un aumento de [xx] en el número de niños, niñas y familias en situación de movilidad. Los informes de estos desastres han mostrado un aumento del [ ] % (*número según los datos del país*) de las necesidades nutricionales en las zonas afectadas. El fortalecimiento de las capacidades de nuestros proveedores de servicios de nutrición en emergencias a través de \_\_\_ (*intervenciones específicas*) ayudaría a fortalecer la respuesta gubernamental a las emergencias.
- Los compromisos mundiales de UNICEF para prevenir la malnutrición en todas sus formas en situaciones de emergencia solo se pueden lograr si existe una capacidad técnica adecuada a nivel de país para preparar, responder y apoyar la coordinación en materia de nutrición en emergencias.
- La interrupción de los programas regulares de nutrición pone en riesgo el desarrollo y la vida de niños y niñas. Sin una respuesta de nutrición oportuna y con mecanismos de coordinación sólidos, el crecimiento, el desarrollo y el bienestar general de la infancia se verán afectados de manera irreversible una vez que se cierren las oportunidades de intervención. Los niños y niñas con desnutrición aguda tienen hasta nueve veces más probabilidades de morir

que los que gozan de un estado nutricional adecuado. Esto se puede prevenir con una respuesta oportuna en nutrición, para lo cual necesitamos contar con las capacidades necesarias en nutrición en emergencias en las oficinas de país.

### ✓ Argumentos/mensajes emocionales:

- El riesgo de que un niño o niña sufra desnutrición con consecuencias irreversibles es mucho mayor durante las emergencias si no se cuenta con apoyo básico en prácticas de alimentación infantil y otras intervenciones de nutrición en emergencias. Un proveedor de servicios capacitado en nutrición en emergencias puede evitar que los niños y niñas sufran estas consecuencias.
- El fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de la oficina de país en nutrición en emergencias ayudará a, y es requisito previo para, lograr el objetivo de UNICEF de desarrollo en la primera infancia por el cual se garantiza que todos los niños y niñas, especialmente los más vulnerables, alcancen su pleno potencial de desarrollo.



- Sin una respuesta oportuna, los niños y niñas no podrán prosperar ni tener garantizada su supervivencia. El impacto será irreversible si no actuamos ahora, es decir, si no contamos con la capacidad técnica para actuar. No hay tiempo que perder, necesitamos expertos en nutrición en emergencias en nuestro equipo.
- Los Gobiernos y los donantes dependen del liderazgo y la coordinación de UNICEF para la respuesta del sector de la nutrición.
- Sin la capacidad adecuada en materia de nutrición en emergencias, estaremos fallándole a los niños, niñas, familias y Gobiernos, lo que pondrá a UNICEF en riesgo de perder oportunidades de financiación. El mundo espera que actuemos.

✓ **Argumentos/mensajes éticos:**

- Todos los niños y niñas, y especialmente durante las emergencias, que es cuando son

más vulnerables, tienen derecho a disfrutar de igualdad de oportunidades para poder alcanzar su pleno potencial de desarrollo. El fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de salud en materia de nutrición en emergencias ayudará a que se garantice este derecho, también durante las emergencias.

- De acuerdo con el principio de no dejar a nadie atrás, la población infantil, que es la más vulnerable durante las emergencias, tiene derecho a contar con servicios de nutrición de calidad que ayuden a prevenir la desnutrición. Para ello, es fundamental apoyar el fortalecimiento de las capacidades técnicas en nutrición en emergencias a nivel de país.
- UNICEF mantiene compromisos de nutrición en la acción humanitaria y es responsable de coordinar la respuesta del sector de la nutrición como organismo principal de los grupos temáticos, para lo cual necesitamos recursos humanos y capacidades técnicas en las oficinas de país.



### Objetivo 3

Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.

#### ✓ Argumentos/mensajes racionales:

- Los niños y niñas menores de cinco años, en particular los lactantes y los más pequeños, así como las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia, tienen necesidades nutricionales específicas que no están cubiertas por las intervenciones generales de ayuda alimentaria ni por el sector de la salud. La alimentación de lactantes y niñas y niños pequeños en emergencias (ALNP-E), la detección temprana y el tratamiento de la malnutrición en menores de cinco años, así como la atención a mujeres embarazadas y en periodo de lactancia, son intervenciones clave para proteger el estado nutricional y prevenir la muerte de acuerdo con los Compromisos Básicos para la Infancia adoptados por UNICEF. Estas intervenciones clave deben formar parte del paquete humanitario mínimo proporcionado a las poblaciones afectadas.
- Los niños y niñas menores de cinco años representan el [ ]% (número según los datos del país) de la población afectada, y tienen [ ] (número según los datos del país) veces más probabilidades de sufrir desnutrición durante una emergencia que en circunstancias normales, y en particular cuando se han visto afectadas las estructuras de agua, saneamiento e higiene (ASH) y de salud. Una respuesta temprana y específica en nutrición puede prevenir el deterioro



del estado nutricional de la población infantil. Además, no abordar las necesidades nutricionales en una etapa temprana resultará en mayores costos económicos en el futuro.

- Los Compromisos Básicos para la Infancia constituyen la política y el marco básicos de UNICEF para la acción humanitaria y son de obligado cumplimiento para todo el personal de UNICEF (véanse los Compromisos Básicos relativos a la nutrición). Basados en normas y estándares humanitarios mundiales, los Compromisos Básicos para la Infancia constituyen puntos de referencia organizativos, programáticos y operativos de cuya cobertura, calidad y equidad UNICEF se hace responsable en su acción humanitaria y de abogacía.

#### ✓ Argumentos/mensajes emocionales:

- Todos los eventos o deficiencias nutricionales que pudieran afectar a un niño o niña menor de dos años de edad podrían mitigarse con la atención adecuada en materia de nutrición. Si perdemos esta ventana de oportunidad, las consecuencias serán irreversibles y estos niños y niñas no podrán gozar de las mismas oportunidades que los demás a lo largo

de sus vidas. Una intervención en nutrición orientada a la etapa temprana de una emergencia puede salvar vidas. Apoyando la nutrición, podemos hacer un cambio tangible en la vida de estos niños y niñas.

- Los niños y niñas menores de cinco años y las mujeres embarazadas son los grupos más vulnerables durante las emergencias y no deben sufrir las consecuencias irreversibles de la malnutrición en todas sus formas, especialmente cuando sabemos que estas son prevenibles. La desnutrición impacta en el desarrollo de los niños y niñas, en su capacidad para trabajar y contribuir al progreso del país.

### **Argumentos/mensajes éticos:**

- Todas las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia, así como los niños y niñas menores de 5 años tienen derecho a una nutrición de calidad, especialmente durante las emergencias. Las respuestas humanitarias deben atender adecuadamente a sus necesidades nutricionales específicas para que puedan gozar de los derechos conferidos por el derecho internacional humanitario y el marco internacional de los derechos humanos en términos de acceso y protección.

## Actividades clave

**P**ara impulsar y llevar a cabo las actividades de abogacía mencionadas anteriormente, es necesario disponer de herramientas, información y materiales muy diversos, además del apoyo de diferentes instituciones, como el grupo de trabajo de abogacía del Grupo Temático Mundial sobre Nutrición (GNC). La lista que se muestra a continuación deberá desarrollarse en mayor detalle al implementar la estrategia.

- Mejores prácticas documentadas de experiencias de nutrición en emergencias de diferentes países de la región.
- Historias de interés humano documentadas y experiencias vividas para mostrar el impacto de la nutrición en emergencias en la vida de los niños, niñas y madres, y la importancia de la preparación, que además posicionan a UNICEF como líder en el sector.
- Una serie de informes de políticas sobre nutrición en emergencias acerca de la importancia de la preparación, la necesidad de mejorar las capacidades técnicas, los

componentes de la nutrición en emergencias y cómo esta salva vidas.

- Una argumentación para impulsar la inversión de los donantes con base en las mejores prácticas.
- Materiales complementarios de abogacía con base en estudios del costo de la inacción, que incluyan infografías, resúmenes de investigación y afiches.

La Figura 3 muestra las principales actividades que contribuirán al logro de los objetivos. Estos están detallados en mayor profundidad en un documento independiente con un plan de trabajo para facilitar la referencia y el seguimiento. Las actividades se centran en construir una narrativa sólida, recopilar evidencias para fundamentar las acciones de abogacía, desarrollar materiales de comunicación (por ejemplo, videos, fotos, infografías, narración de historias) que faciliten la abogacía, aumentar la visibilidad de las necesidades en nutrición durante las emergencias y llegar a los tomadores de decisiones identificados para obtener apoyo.

**FIGURA 3. Descripción general de las actividades, los resultados, los roles y el cronograma para lograr los objetivos SMART**

OBJETIVO SMART	PRÓXIMOS PASOS/ACTIVIDADES	UNIDADES/SECCIONES CONTRIBUYENTES	CALENDARIO
<p><b>Objetivo 1:</b> Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.</p>	<p>1. Construir una narrativa sólida para la nutrición en emergencias: Recopilar las evidencias disponibles para apoyar la narrativa del impacto de las emergencias en el estado nutricional de los grupos vulnerables y la importancia de la nutrición en emergencias para prevenir y abordar la nutrición en situaciones humanitarias.</p>	<p>Unidad Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2025</p>
	<p>2. Elaborar una presentación y un resumen de políticas sobre nutrición en emergencias (centrado en la preparación) para comprometer a los campeones de la toma de decisiones y a los potenciales influenciadores (por ejemplo, funcionarios técnicos).</p>	<p>LACRO Survive and Thrive and Advocacy and Communications</p>	<p>Tercer trimestre de 2025</p>
	<p>3. Desarrollar un conjunto de materiales de comunicación que puedan utilizarse para audiencias internas y externas en reuniones o eventos de abogacía (por ejemplo, vídeos, testimonios y fotos con narración de historias).</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar, y de Comunicación y Abogacía de LACRO</p>	<p>Cuarto trimestre de 2025 y cuarto trimestre de 2026 (segunda vuelta)</p>
	<p>4. Organizar una reunión interna de alto nivel con la gerencia de la oficina de país sobre nutrición en emergencias y la implementación de la estrategia nacional en marcha.</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar, Emergencias y la Dirección Regional de LACRO</p>	<p>Primer trimestre 2025</p>
	<p>5. Reunión con funcionarios técnicos del Ministerio de Salud y/o socios de otras organizaciones y personas influyentes para generar apoyo para la preparación en nutrición en emergencias.</p>	<p>Punto Focal de Nutrición de la oficina de país con el apoyo del Representante de país y LACRO</p>	<p>A lo largo de 2025-2026</p>
	<p>6. Reunión con tomadores de decisiones con un resumen de políticas sobre nutrición en emergencias: reuniones internas y externas.</p>		
	<p>7. Taller regional de alto nivel sobre nutrición en emergencias (preparación y respuesta) dirigido a donantes y a la comunidad humanitaria (por ejemplo, evento sectorial paralelo a la conferencia de donantes R4V).</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Emergencias con el apoyo de Comunicación y Abogacía de LACRO</p>	<p>Cuarto trimestre de 2025. Realizar seguimiento cuando sea necesario de ahí al cuarto trimestre de 2026</p>
	<p>8. Crear una plataforma interna para compartir experiencias y lecciones (página web sobre preparación y respuesta de nutrición en emergencias).</p>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2025</p>

OBJETIVO SMART	PRÓXIMOS PASOS/ACTIVIDADES	UNIDADES/SECCIONES CONTRIBUYENTES	CALENDARIO
<p><b>Objetivo 2:</b> Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).</p>	<p>9. Crear en la oficina de país una lista de consultores externos, Voluntarios de las Naciones Unidas y asistencia técnica (examinados).</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Recursos Humanos de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2025</p>
	<p>10. Fortalecer las capacidades de nutrición en emergencias en el roster o lista regional de respuesta (RRR, por sus siglas en inglés), por ejemplo, lanzamiento de un RRR de nutrición en emergencias.</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar, Recursos Humanos y Emergencias de LACRO</p>	<p>De manera regular entre 2025 y 2026</p>
	<p>11. Emplear a los Oficiales Profesionales Júnior (JPO, por sus siglas en inglés) y a los Voluntarios de las Naciones Unidas para apoyar el programa de nutrición en emergencias a nivel nacional y regional.</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Recursos Humanos de LACRO y oficinas de país</p>	<p>Cuando se presente la oportunidad</p>
	<p>12. Analizar las capacidades en nutrición en emergencias del Ministerio de Salud para crear conciencia y definir planes de desarrollo de capacidades/formación para subsanar las brechas detectadas.</p>	<p>Oficinas de país con apoyo de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2025</p>
	<p>13. Participar en el Congreso Latinoamericano de Nutrición (SLAN) 2026, destacando la nutrición en emergencias en ALC y la necesidad de una mayor preparación, capacidad y movilización de recursos.</p>	<p>Oficinas de país y Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Octubre de 2026</p>
	<p>14. Llevar a cabo un evento de alto nivel con los ministros de Salud sobre nutrición en emergencias para incrementar los conocimientos y el compromiso.</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Emergencias y Director Regional Adjunto de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2026, en persona. Reuniones de seguimiento del segundo al cuarto trimestre de 2026 en línea</p>
	<p>15. Mapeo de cursos sobre nutrición en emergencias y recursos disponibles.</p>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Cuarto trimestre de 2025</p>
	<p>16. Trabajar con Ágora para traducir al español y promocionar los cursos en línea sobre nutrición en emergencias.</p>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO y sede</p>	<p>Segundo y tercer trimestre de 2026</p>

OBJETIVO SMART	PRÓXIMOS PASOS/ACTIVIDADES	UNIDADES/SECCIONES CONTRIBUYENTES	CALENDARIO
<p><b>Objetivo 3:</b> Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.</p>	<p>17. Usar materiales narrativos y de comunicación sólidos y respaldados en evidencia para resaltar el impacto de la nutrición en emergencias en otros países, que incluya: un resumen de políticas, vídeos, fotos y otros materiales de comunicación para las partes interesadas clave o donantes en los que se destaquen casos con resultados satisfactorios.</p>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Four countries in 2025 and four countries in 2026</p>
	<p>18. Realizar un estudio sobre el costo de no invertir en nutrición en emergencias para preparar un informe de política basado en los hallazgos.</p>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Emergencias de LACRO</p>	<p>Segundo trimestre de 2025</p>
	<p>19. Desarrollar una argumentación de inversión (<i>investment case</i>) o un informe de políticas sobre nutrición en emergencias, dirigido a donantes privados utilizando las mejores prácticas de experiencias anteriores.</p>	<p>División de Recaudación de Fondos y Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Tercer y cuarto trimestre de 2025</p>
	<p>20. Identificar posibles donantes privados y agendar reuniones con los donantes identificados.</p>	<p>División de Recaudación de Fondos y Alianzas en el Sector Privado (PFP, por sus siglas en inglés) y Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<p>Tercer trimestre de 2025</p>
	<p>21. Reuniones y eventos individuales con donantes actuales desde las oficinas de país y de la Oficina Regional para establecer y mantener relaciones.</p>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO y oficinas de país (Representantes y Equipos Técnicos)</p>	<p>En la medida de lo posible a lo largo de 2025 a 2026.</p>
	<p>22. Reunión, visita de campo o ambos para resaltar experiencias con resultados satisfactorios sobre la nutrición en emergencias en el país (por ejemplo, BHA en Nicaragua y UE en Guatemala) a fin de mantener la relación y el interés en la nutrición en emergencias.</p>	<p>Oficinas de país: Representantes y Equipos Técnicos</p>	<p>En la medida de lo posible a lo largo de 2025 a 2026.</p>
	<p>23. Identificar e involucrar a Embajadores de Buena Voluntad reconocidos en materia de nutrición en emergencias en ALC (celebridades de ámbito regional).</p>	<p>División de PFP, Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO y sede</p>	<p>Tercer trimestre de 2025</p>
	<p>24. Campaña específica apoyada por el grupo de trabajo de abogacía del Grupo Temático Mundial sobre Nutrición y dirigida a los donantes sobre el costo de no invertir en nutrición en emergencias.</p>	<p>División de PFP, Unidad de Sobrevivir y Prosperar y Unidad de Comunicación de LACRO</p>	<p>Tercer trimestre de 2026</p>

# Medición del éxito

Los productos y resultados descritos en la Figura 4 se refieren a la Oficina Regional de UNICEF. Cada país deberá adaptarlos a su propio contexto.

**FIGURA 4. Productos y resultados de los objetivos SMART**

## OBJETIVO 1

Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.

### PRODUCTOS

- Plan de comunicación regular incluido el desarrollo de materiales de comunicación para reuniones o eventos de abogacía (por ejemplo, videos, testimonios y fotos con narración de historias).
- Celebración de al menos tres talleres técnicos con partes interesadas clave llevadas a cabo por las oficinas de país.
- Dos reuniones con responsables de la toma de decisiones.
- Tres o cuatro reuniones con funcionarios técnicos sobre nutrición.
- Matriz con mensajes clave disponible para todos los equipos de país.
- Resumen de políticas desarrollado a partir del análisis de evidencias.
- Informe de reuniones con los próximos pasos y acuerdos documentados.
- Celebración de dos reuniones de coordinación regional.
- Celebración de dos reuniones de coordinación interna (UNICEF) cada año para seguimiento.

### RESULTADOS INTERMEDIOS / EFECTOS

- Materiales de comunicación aprobados por el equipo técnico en 2025 y 2026 (planes anuales).
- Plan nacional de preparación en nutrición desarrollado y retroalimentación recibida por parte de todos los actores en cuatro países para diciembre de 2025.
- Plan de preparación en nutrición en emergencias con presupuestos desarrollados por los Gobiernos para su aprobación, para diciembre de 2025
- La gerencia de UNICEF y la sección de Emergencias de LACRO, aprueba la inclusión de la preparación en nutrición en emergencias en las EPP en al menos cuatro países (50 por ciento), así como los correspondientes presupuestos, para julio de 2026.
- La gerencia de UNICEF aprueba la inclusión de las Nutrition en Emergencias en los planes de trabajo anuales de 2025 y 2026 en al menos ocho países (100%) para diciembre de 2025, presupuestadas e implementadas para diciembre de 2026.
- El Gobierno aprueba la inclusión de planes de preparación en nutrición en emergencias en los planes de gestión de desastres y emergencias a nivel nacional, subnacional o ambos en al menos cuatro países (50 por ciento) para diciembre de 2025.

## OBJETIVO 2

Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).

### PRODUCTOS

- Narrativa basada en evidencias sobre las necesidades de nutrición y los riesgos de las poblaciones vulnerables en las emergencias, así como sobre la importancia de la preparación y la respuesta a la nutrición en emergencias.
- Estudio del costo de la inacción finalizado.
- Resumen de dos páginas para la gerencia de las Oficinas de País sobre la implementación de la nutrición en emergencias, incluidas las directrices para solicitar apoyo urgente.
- Una reunión con Representantes y la Oficina del Director Regional (RD).
- Plan de costos para contar con la capacidad en nutrición en emergencias a nivel de oficina de país para todo el año.
- Estudios de casos sobre nutrición en emergencias desarrollados.
- Creación de dos listas (o rosters una interna y otra externa) de profesionales seleccionados con capacidad específica para la nutrición en emergencias y la coordinación (coordinador y gestión de la información).
- Mayor número de expertos en nutrición y nutrición en emergencias aprobados para ser incluidos en las listas regionales de respuesta (RRR).
- Nutrición en emergencias incluida en los programas de formación existentes (Desarrollo en la Primera Infancia, RRR).
- Capacidades para la nutrición en emergencias evaluadas y definidas a nivel gubernamental.
- Resumen de todos los cursos y recursos sobre nutrición en emergencias (UNICEF, GNC, academia).
- Metodología de análisis de capacidades desarrollada y aplicada en los países objetivo.
- Participación de UNICEF en materia de nutrición en emergencias en el Congreso SLAN 2026.
- Un evento regional de alto nivel sobre nutrición en emergencias celebrado con los ministros de Salud y Protección Civil para compartir avances y mejores prácticas.
- Reuniones/talleres realizados con personal técnico de nutrición en emergencias y Protección Civil.
- Nutrición en emergencias posicionada en eventos nacionales de nutrición existentes con ministros de Salud.
- Reuniones con donantes clave para desarrollar y mantener la relación.

### RESULTADOS INTERMEDIOS / EFECTOS

- Al comienzo de la emergencia, la Gerencia de la Oficina de País de UNICEF solicita el despliegue de personal de nutrición en emergencias a nivel de la Oficina de País, incluida la capacidad dedicada a la coordinación por parte de los coordinadores de los grupos sectoriales y los Oficiales de Gestión de la Información (con foco en la respuesta). Cuando la OP no disponga de fondos, el apoyo/aumento debe solicitarse al Clúster Global de Nutrición.
- La Gerencia de la Oficina de País de UNICEF aprueba la asignación de fondos para garantizar que haya personal de nutrición en emergencias en su oficina durante todo el año (con foco en la preparación y la respuesta) para diciembre de 2025 en al menos ocho países (con foco en la preparación). Esto puede hacerse a través de consultorías o mediante solicitudes de JPO y VNU de nutrición en emergencias, por ejemplo.
- El Ministerio de Salud incluye la preparación en nutrición en emergencias en el plan de fortalecimiento de capacidades/formación presupuestado dirigido a los equipos de respuesta y al personal de primera línea, incluyendo la financiación para la coordinación para diciembre de 2025 e implementado para diciembre de 2026.

### OBJETIVO 3

Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.

#### PRODUCTOS

- Al menos 2 eventos realizados en reconocimiento a los donantes champions en nutrición en emergencias; número de donantes que para 2023 han sido reconocidos.
- Al menos un embajador de la nutrición en emergencias identificado y comprometido para la región de ALC.
- Estudio del coste de la inacción realizado.
- Al menos un evento de abogacía de alto nivel organizado con donantes para presentar los resultados del estudio.
- Documento para la inversión (investment case) o informe de política sobre nutrición en emergencias dirigido a donantes privados (incluidas mejores prácticas de experiencias pasadas) desarrollados para cada país.
- Estrategia de recaudación de fondos desarrollada para la Nutrición en Emergencias por al menos cuatro países para fines de 2025.

#### RESULTADOS INTERMEDIOS / EFECTOS

- Al menos 2 donantes (nuevos o privados) comprometen fondos para la nutrición en emergencias para junio de 2026.
- Al menos 4 países de la región han obtenido un aumento del 60 por ciento en el financiamiento o están recibiendo fondos para la preparación y la respuesta en materia de nutrición en emergencias para diciembre 2025.

## Plan de trabajo de abogacía

El plan de trabajo está incluido (Ver el punto 5 del anexo) y se utilizará para monitorear los avances en la aplicación de la estrategia.



© UNICEF/UNI482532/

# Anexo

## 1 Planteamiento del problema

La respuesta de emergencia de la mayoría de las partes interesadas en la región de ALC no incluye en absoluto a la Nutrición como sector o está incluida como parte del sector Seguridad Alimentaria o del sector Salud, lo que resulta en una atención inadecuada a las necesidades nutricionales de las poblaciones vulnerables en las áreas afectadas (ver figuras 5 al 8). Se identificaron varias razones para ello, entre las que destacan:

- Falta de datos sobre las necesidades nutricionales entre las poblaciones vulnerables y análisis limitados o nulos sobre los riesgos que plantea no abordar las necesidades de nutrición (costo de la inacción)
- Percepción general entre los tomadores de decisiones de que la desnutrición aguda no constituye un problema en América Latina y, por lo tanto, la nutrición no figura entre las principales prioridades durante las emergencias
- Falta de una narrativa clara que resalte la importancia de la nutrición en emergencias y su impacto en el desarrollo del país
- Recursos inadecuados, incluidos los recursos humanos con las capacidades necesarias en materia de nutrición en emergencias, tanto dentro de UNICEF como entre los socios, incluido el Gobierno (esto es visto también como una consecuencia de la baja priorización y la poca visibilidad)
- Coordinación insuficiente entre los actores de la nutrición y los principales mecanismos gubernamentales y no gubernamentales de respuesta antes, durante y después de las emergencias

FIGURA 5. Definición de problemas para los socios del sector de la nutrición, incluido UNICEF

### Conclusiones principales: definición del problema

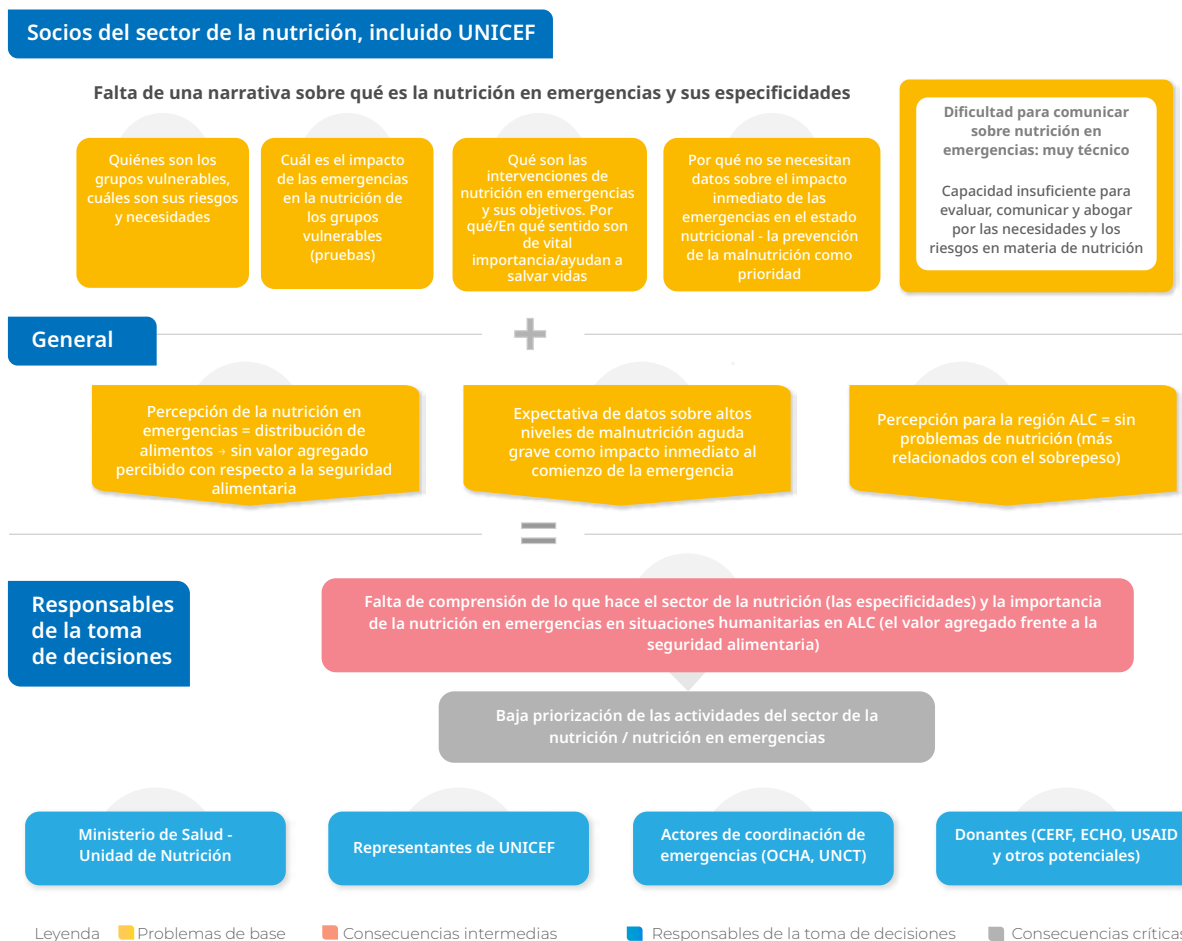


FIGURA 6. Definición de problemas para los responsables de la toma de decisiones (Departamento de Nutrición del Ministerio de Salud)

## Conclusiones principales: definición del problema

Enfoque en los tomadores de decisiones - Ministerio de Salud - Unidad de Nutrición

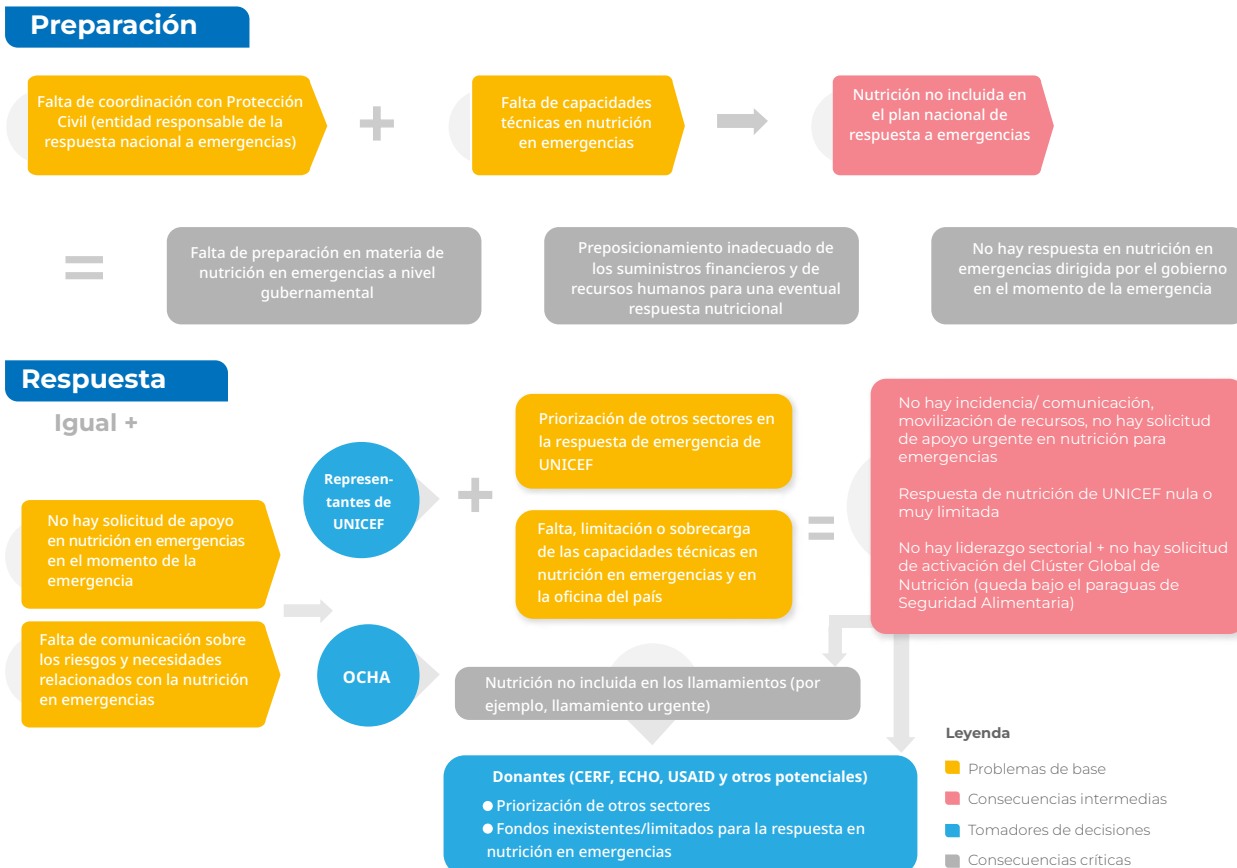


FIGURA 7. Definición de problemas para los responsables de la toma de decisiones (donantes)

### Conclusiones principales: definición del problema

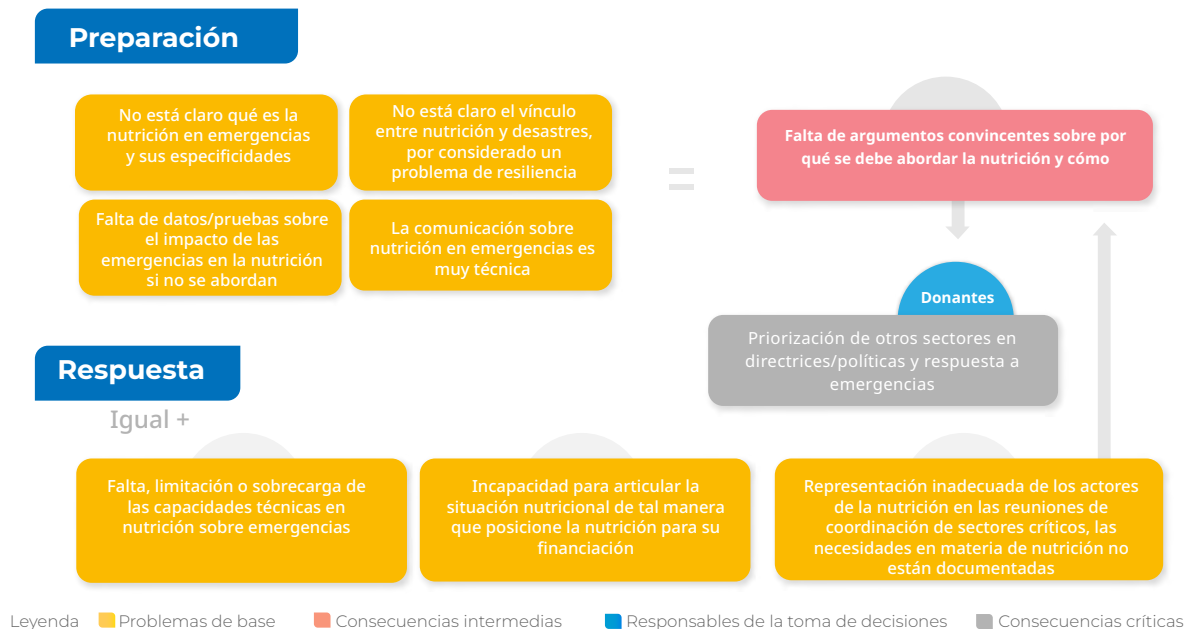
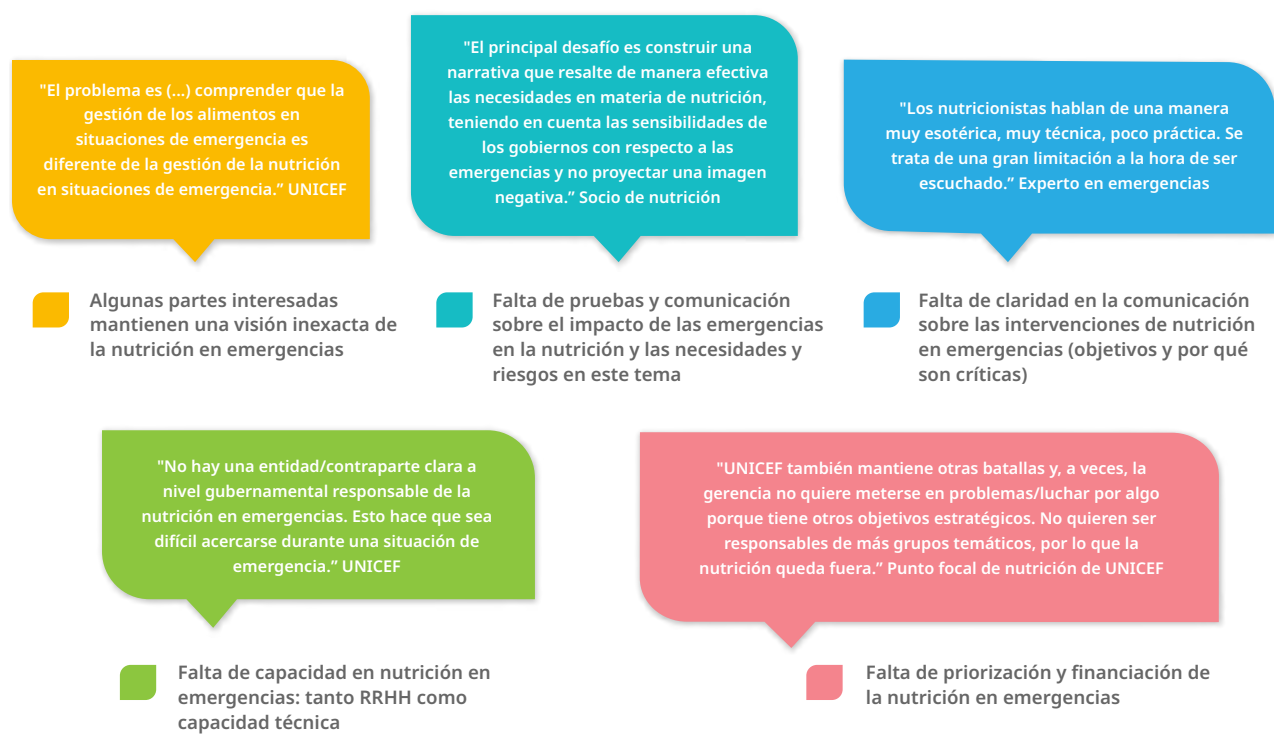


FIGURA 8. Resumen de la definición de problemas

### Conclusiones principales: definición del problema



## 2 OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Se han considerado las oportunidades y desafíos externos principalmente desde la perspectiva de la toma de decisiones para cada objetivo. Se ha utilizado la información disponible para comprender mejor el contexto de la toma de decisiones, incorporándola a un análisis más profundo de los tomadores de decisiones identificados. Antes de desarrollar el plan de acción de abogacía, se consideraron las oportunidades y los desafíos internos con el fin de comprender las limitaciones existentes que deben superarse y las oportunidades que se pueden aprovechar. Los aportes de ambos ejercicios han sido recopilados y se presentan a continuación.

FIGURA 9. Oportunidades y desafíos externos que influyen en la toma de decisiones

Desafíos externos	Oportunidades externas
<ul style="list-style-type: none"><li>• Elecciones</li><li>• Condiciones de seguridad por violaciones de derechos humanos</li><li>• Reducción de presupuestos públicos en temas no considerados prioritarios</li><li>• Desastres naturales como huracanes, terremotos y erupciones volcánicas</li><li>• La generación de datos sobre nutrición no está basada en evidencia sólida</li><li>• La pandemia influye en la adquisición de suplementos nutricionales</li><li>• El Gobierno y otros organismos, incluida la clase política, consideran que la nutrición es equivalente a la seguridad alimentaria, lo que demuestra la falta de conocimiento con respecto a la nutrición en emergencias, su definición y su importancia</li><li>• Falta de donantes dispuestos a proporcionar fondos para la nutrición en emergencias, debido a las diferencias en las prioridades</li><li>• Diversidad de emergencias en ALC (a menudo simultáneas) con respuestas puntuales y falta de preparación</li><li>• Las emergencias globales son más visibles y hay competencia por los recursos</li><li>• Falta de capacidad técnica nacional en materia de nutrición en emergencias, enfoque de salud pública y respuesta de emergencias en la capacitación universitaria en nutrición</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La cruzada nacional por la nutrición (Brigadas por la nutrición en Guatemala) da como resultado buenas conversaciones con diferentes entidades</li><li>• En Honduras, el Gobierno creó una división de nutrición</li><li>• El grupo sectorial de nutrición de El Salvador, liderado por UNICEF, inició el diálogo con la institución de protección civil.</li><li>• Guatemala también tiene un grupo temático de nutrición</li><li>• Despliegue del personal de UNICEF dentro de las 48 horas, ya sea de forma remota o en persona, cuando ocurre un desastre</li><li>• El sistema de atención primaria de salud de Perú se va fortaleciendo, incluida la reapertura de los centros de salud y el regreso de las familias a los servicios de salud</li><li>• Conferencias internacionales y regionales (por ejemplo, conferencia R4V sobre nutrición)</li><li>• La nutrición forma parte de los ODS/Normas ESFERA</li><li>• La diversidad de las emergencias también significa que tenemos constantemente oportunidades para aprender y desarrollar capacidades</li><li>• Nuevos donantes potenciales, incluido el sector privado, para invertir en el desarrollo de capacidades</li><li>• Se cuenta con personal de nutrición, solo falta hacer hincapié en la nutrición en emergencias</li></ul>

## Desafíos externos

- Falta de expertos internacionales de habla hispana
- Baja prioridad y conciencia de la nutrición en emergencias entre Gobiernos, donantes y las comunidades
- Cambios e inestabilidad en el Gobierno local y nacional
- Tendencia a la privatización de los servicios
- Los ODS y la normas ESFERA agrupan nutrición y seguridad alimentaria, foco en el hambre
- Marketing de alimentos: lactancia materna versus fórmula
- Normas culturales relacionadas con la lactancia materna, la alimentación en la primera infancia y la alimentación complementaria
- La inflación resulta en un aumento de los costos de los alimentos, lo que afecta la nutrición
- Cambios políticos
- Invisibilidad de la malnutrición en todas sus formas
- Las políticas de los donantes no incluyen la nutrición en emergencias ni la desnutrición aguda
- Falta de una política gubernamental en torno a la nutrición en emergencias, lo que resulta en falta de planificación y respuesta
- El tema de la migración no es considerado como una emergencia, a diferencia de situaciones más visibles como terremotos u otros desastres. La definición de emergencia no describe la migración
- El Gobierno prefiere centrarse en la población local que en la población migrante
- Necesidad de resaltar la vulnerabilidad nutricional como parte del tema de la migración

## Oportunidades externas

- Los expertos internacionales pueden contribuir al desarrollo de capacidades en ALC (por ejemplo, del GNC)
- Aumento de las oportunidades de formación en línea (también en español)
- El desarrollo de la primera infancia es una prioridad para muchos gobiernos, socios y aliados; la nutrición puede incluirse aquí
- UNICEF puede implementar respuestas intersectoriales (por ejemplo, nutrición y agua, saneamiento e higiene)
- Voluntad política
- Estadísticas que demuestran la necesidad de financiar la nutrición
- Existen donantes potenciales (privados) que hay que identificar
- La abogacía en materia de nutrición en emergencias es una prioridad para el GNC y existe un plan para trabajar con los donantes
- Las cumbres internacionales son plataformas para hacer visible la nutrición en emergencias y pueden aprovecharse para obtener el compromiso de los Gobiernos
- Las políticas de El Salvador demuestran la voluntad del Gobierno (p. ej., la ley Nacer con cariño, la política Crecer juntos y el compromiso del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional [CONASAN])
- En Perú, la nutrición y la malnutrición siempre están en el radar del Gobierno, con especial foco en la juventud. Se han documentado casos de desnutrición aguda en poblaciones migrantes para justificar el apoyo ante los donantes



**FIGURA 10. Oportunidades y desafíos internos que influyen en la toma de decisiones**

Desafíos externos	Oportunidades externas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de recursos humanos y presupuesto para implementar actividades</li> <li>• Presupuestos insuficientes en Guatemala, Perú y El Salvador</li> <li>• Brechas de coordinación dentro del Ministerio de Salud y otras organizaciones y actores de la nutrición para compartir información, lo que crea confusión para nosotros</li> <li>• Falta de financiamiento para generar más evidencias</li> <li>• Disponibilidad de suplementos nutricionales para la región a través de la coordinación con el centro regional</li> <li>• Se está trabajando en seguridad alimentaria en Perú, pero sin sector específico en nutrición</li> <li>• El liderazgo del Representante no pone el foco en la nutrición en emergencias</li> <li>• La nutrición en emergencias no se encuentra entre las prioridades de la oficina de país; más énfasis en la desnutrición crónica, y hay una falta de conciencia en materia de nutrición en emergencias</li> <li>• La nutrición no está bien representada en la lista regional de expertos (cuatro, la mayoría en Haití) en comparación con la protección infantil</li> <li>• No todos los expertos hablan español, lo cual crea una barrera idiomática</li> <li>• La capacitación en emergencias no incluye la nutrición en emergencias</li> <li>• Se necesita financiamiento inicial para que las oficinas de país inviertan en redes sociales e influencia pública</li> <li>• Utilizar la voz del Representante para promover el tema de la nutrición en emergencias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perú tiene la oportunidad de incluir la nutrición dentro del plan de emergencia para migrantes</li> <li>• Guatemala cuenta con un grupo de nutrición operativo y ya ha elaborado planes y experimentado avances</li> <li>• El Salvador cuenta con un grupo temático de nutrición y ha entablado conversaciones con numerosos actores, como la Oficina de la Primera Dama y el programa Crecer Juntos</li> <li>• Se cuenta con un especialista en nutrición en el equipo de Guatemala y se espera tenerlo en Perú y El Salvador</li> <li>• Áreas específicas priorizadas para la respuesta de emergencia</li> <li>• La alta gerencia de LACRO da su apoyo a la nutrición en emergencias</li> <li>• Algunas oficinas de país han contratado Voluntarios de las Naciones Unidas para aumentar su capacidad en materia de nutrición, lo cual podría servir de modelo para otras oficinas</li> <li>• Masa crítica de profesionales que participaron en respuestas de emergencia recientes</li> <li>• Alargar la duración de las asignaciones</li> <li>• El próximo RRR podría apuntar a subsanar las brechas, incluida la existente en materia de nutrición en emergencias</li> <li>• El Panorama de las necesidades humanitarias (Humanitarian Needs Overview) nos da pistas sobre dónde podemos incluir la nutrición en emergencias</li> <li>• Posible colaboración con socios que trabajan en el tema de la nutrición (por ejemplo, las ONG)</li> <li>• La capacidad de UNICEF, incluidos los expertos técnicos internacionales y las alianzas con instituciones académicas de alto nivel</li> <li>• UNICEF está bien posicionado para reconocer a los donantes que pueden financiar la nutrición y fortalecer la colaboración (por ejemplo, Campeones de la nutrición en emergencias y Embajadores de Buena Voluntad en nombre de la nutrición en emergencias para ALC).</li> </ul>

## 3 MENSAJES

Se muestran, a continuación, ejemplos de mensajes desarrollados para diferentes tomadores de decisiones y para cada objetivo de la estrategia. Estos deberán ajustarse al contexto de cada país, en función de los valores fundamentales y las preocupaciones de los responsables de la toma de decisiones identificados.

### Objetivo 1

Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.

<b>1. Tomador de decisiones:</b>	<b>Ministro de Salud</b>
<b>2. Principales</b>	Preservar la salud de la población, especialmente de los grupos más vulnerables, y mantener la imagen como autoridad y líder de un buen trabajo.
<b>3. Objeción:</b>	Los resultados no son visibles de inmediato y no hay presupuestos disponibles.  <u>Possible respuesta:</u> La preparación es la forma más rentable de preservar la salud y la vida durante las emergencias, asegurando el cumplimiento de los derechos de las poblaciones afectadas.
<b>4. Pregunta SMART:</b>	Designar un punto focal de alto nivel para que la nutrición en emergencias guíe el desarrollo del plan y del presupuesto de preparación en materia de nutrición en emergencias.  Siguiendo pregunta posible: <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprobar el plan de preparación en materia de nutrición.</li><li>• Trabajar con el Comité de Protección Civil para incluirlo en los planes nacionales de manejo de emergencias.</li><li>• Asignar un presupuesto (esto puede llevar más tiempo y puede ser necesaria la participación del Ministerio de Finanzas).</li></ul>
<b>5. ¿Con qué fin?:</b>	Con esto nos encontraremos entre el [__%] de los países que cuentan con un plan de preparación en materia de nutrición en emergencias.

<b>1. Tomador de decisiones:</b>	<b>Representante de UNICEF</b>
<b>2. Principales</b>	Proteger a los niños y niñas del impacto de las crisis humanitarias.
<b>3. Objeción:</b>	<p>Podemos desarrollar el componente de nutrición de la EPP, pero es difícil implementarlo ya que no contamos ni con el personal específico en nutrición ni con los fondos.</p> <p><u>Posible respuesta:</u> La oficina de país puede comunicarse con LACRO y el GNC para obtener asistencia técnica. La preparación nos ayudará a proyectarnos como un equipo sólido y facilitar la movilización de recursos. Además, LACRO está explorando con las donantes alternativas para ayudar a financiar actividades de preparación.</p>
<b>4. Pregunta SMART:</b>	<p>Designar/nombrar un punto focal responsable de desarrollar acciones de preparación en nutrición con costos calculados como parte del plan de trabajo anual.</p> <p>Asegurar que las acciones clave de preparación en nutrición sean presupuestadas y financiadas como parte del plan de trabajo anual para 2025.</p>
<b>5. ¿Con qué fin?:</b>	<p>Mejoraremos la preparación en nutrición en emergencias y estaremos listos para responder a las emergencias de tal manera que se proteja el estado nutricional de niños y niñas, previniendo enfermedades y muertes. Se espera que UNICEF esté preparado para responder. Estando preparados, podremos disminuir el impacto negativo en los niños y niñas y cumplir con los compromisos mundiales de UNICEF en nutrición en emergencias.</p>



© UNICEF/UNI482534/

## Objetivo 2

Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).

<b>1. Tomador de decisiones:</b>	<b>Ministro de Salud</b>
<b>2. Principales preocupaciones del tomador de decisiones:</b>	Garantizar la salud de la población.
<b>3. Objeción:</b>	No hay tiempo ni fondos para preparar y llevar a cabo la capacitación en nutrición en emergencias. <u>Argumento:</u> Se cuenta con el apoyo de los organismos de la ONU y del GNC.
<b>4. Pregunta SMART:</b>	Aprobar la capacitación en nutrición en emergencias de los equipos de respuesta de salud y nutrición en el plan de capacitación de emergencia presupuestado.
<b>5. ¿Con qué fin?:</b>	Contaremos con personal capacitado suficiente para responder a las emergencias y garantizar la prevención de la malnutrición en todas sus formas, las enfermedades y la muerte, especialmente entre los grupos de población más vulnerables.
<b>1. Tomador de decisiones:</b>	<b>Representante de la oficina de país de UNICEF</b>
<b>2. Principales preocupaciones del tomador de decisiones:</b>	Las poblaciones vulnerables necesitan asistencia para prevenir y superar emergencias. Preocupa perder liderazgo, credibilidad y financiación.
<b>3. Objeción:</b>	Insuficiente capacidad de respuesta a nivel de país. <u>Respuesta:</u> es posible movilizar a la capacidad global, regional y local para responder.
<b>4. Pregunta SMART:</b>	Para 2026, asegúrese de que el equipo cuenta al menos con 1 persona con capacidades en nutrición en emergencias para contribuir a la preparación y respuesta en nutrición en emergencias desde la oficina de país.
<b>5. ¿Con qué fin?:</b>	Preparar e implementar una respuesta en nutrición oportuna para prevenir la malnutrición en todas sus formas, las enfermedades y la muerte de los grupos vulnerables en situaciones de emergencia. Mostrar el liderazgo de UNICEF en materia de nutrición en emergencias y en la coordinación del sector de la nutrición para fortalecer la reputación, el posicionamiento y las oportunidades de movilización de recursos de UNICEF.

### Objetivo 3

Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.

<b>1. Tomador de decisiones:</b>	<b>Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas (ECHO)</b>
<b>2. Principales preocupaciones del tomador de decisiones:</b>	Salvar vidas.
<b>3. Objeción:</b>	<p>La nutrición no es una prioridad en la región de ALC; no quieren separar la seguridad alimentaria y medios de vida de la nutrición.</p> <p><u>Argumento:</u> Los niños y niñas menores de cinco años, en particular los lactantes y los más pequeños, así como las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia, tienen necesidades nutricionales específicas que no están cubiertas por las intervenciones generales de ayuda alimentaria ni por el sector de la salud. La alimentación de lactantes y niños/as pequeños/as en emergencias (ALNP-E), la detección temprana y el manejo de la malnutrición en todas sus formas en niños y niñas menores de 5 años y la atención de las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia son intervenciones clave para proteger el estado nutricional y prevenir la muerte.</p>
<b>4. Pregunta SMART:</b>	Financiar proyectos piloto de respuesta en nutrición integrada en las zonas más afectadas con las poblaciones más vulnerables, especialmente en salud y otros ámbitos (por ejemplo, la protección debe tener un componente de nutrición).
<b>5. ¿Con qué fin?:</b>	Una intervención en nutrición orientada a la etapa temprana de una emergencia puede salvar vidas. Apoyando la nutrición, podemos hacer un cambio tangible en la vida de estos niños y niñas.

<p><b>1. Tomador de decisiones:</b></p>	<p><b>Donantes privados</b></p>
<p><b>2. Principales preocupaciones del tomador de decisiones:</b></p>	<p>Comunicar el impacto social para influir positivamente en la percepción del cliente.</p>
<p><b>3. Objeción:</b></p>	<p>¿Cuál es el vínculo entre las emergencias y la nutrición? En ALC, el problema no es la desnutrición, el problema es el sobrepeso. ¿Cómo podrían las intervenciones en nutrición salvar vidas?</p> <p><u>Argumento:</u> Los niños y niñas menores de 5 años representan el x % de la población afectada, y tienen [x] veces más probabilidades de sufrir desnutrición durante las emergencias.</p> <p>Una respuesta temprana en nutrición y bien orientada puede prevenir el deterioro de su estado nutricional. No abordar las necesidades de nutrición en una etapa temprana resultará en costos más altos en el futuro.</p>
<p><b>4. Pregunta SMART:</b></p>	<p>UNICEF necesitaría [<i>x cantidad de fondos</i>] para poder llegar a [x] niños, niñas y mujeres embarazadas y lactantes con intervenciones de socorro en nutrición.</p>
<p><b>5. ¿Con qué fin?:</b></p>	<p>Podemos prevenir la desnutrición, las enfermedades y la muerte, de lo contrario, se estima que podrían morir [x] niños y niñas menores de [x] años.</p>

## 4

## PLAN DE TRABAJO DE ABOGACÍA

### Objetivo 1

Para diciembre de 2026, los planes de preparación en nutrición en emergencias están incluidos, articulados y presupuestados en la Plataforma de Preparación para Emergencias (EPP, por sus siglas en inglés) de UNICEF, así como en sus planes de trabajo anuales y en los planes gubernamentales de gestión de desastres/emergencias a nivel nacional y subnacional en al menos ocho países de la región de ALC.

### Objetivo 2

Para diciembre de 2026, las oficinas de país de UNICEF y los Ministerios de Salud de ocho

países prioritarios han aumentado su inversión en capacidad en términos de personal (UNICEF) y especialización en nutrición en emergencias (Ministerios de Salud y UNICEF).

### Objetivo 3

Para diciembre de 2025, ocho países han obtenido o aumentado la financiación disponible para al menos el 60 por ciento de los componentes de nutrición en emergencias de un plan de respuesta (llamamiento o Acción Humanitaria para la Infancia [HAC, por sus siglas en inglés]), y al menos dos países han obtenido fondos para la respuesta nutricional de un nuevo donante para diciembre de 2026.

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026					
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4		
	<p><b>1. Generar pruebas a través de estudios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio cualitativo sobre la nutrición en emergencias de la región de América Latina y el Caribe</li> <li>Estudio sobre el costo de no invertir en nutrición en emergencias (costo de la inacción) y las carencias de financiación</li> <li>Estudio de la situación, tendencias y capacidad de gestión de la desnutrición aguda en ALC</li> </ul>	Obj. 1, 2, 3	Resultados de los estudios se utilizarán en la estrategia de abogacía	Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO										

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026								
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4					
	<p><b>2. Generar insumos sólidos para la abogacía</b></p> <p>Reunión entre las Unidades de Comunicaciones y Nutrición para definir un plan de comunicación que incluya videos, fotos, resúmenes de políticas e infografías</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recopilación sobre el terreno de historias de interés humano</li> <li>Serie de videos</li> <li>Preparar una presentación PPT que destaque la importancia de la nutrición en emergencias</li> <li>Construir una narrativa sólida sobre la nutrición en emergencias: recopilar las pruebas disponibles para respaldar la narrativa, incluido el impacto que la nutrición en emergencias tiene en otros países</li> <li>Resúmenes de políticas sobre nutrición en emergencias dirigidos a oficinas de país, donantes privados y actores clave</li> </ul>	Objs. 1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de comunicación desarrollado</li> <li>Definido el enfoque para recopilar historias de interés humano en nutrición en emergencias</li> <li>Al menos 2 historias recopiladas (acciones preventivas y de tratamiento) Presentación PPT preparada</li> <li>Materiales de comunicación finalizados</li> <li>Serie de videos listos para su difusión</li> </ul>	Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Comunicación y Abogacía			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>									
	<p><b>3. Fortalecimiento del personal en nutrición en emergencias y capacitación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar un resumen de políticas de 2 páginas para representantes (interno) que exprese la necesidad de recursos humanos y cómo movilizar a los expertos en nutrición en emergencias</li> <li>Solicitar JPO y/o VNU</li> </ul>	Objs. 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de dos páginas desarrollado y enviado por el Director Regional a los Representantes de país.</li> <li>Representantes de UNICEF para solicitar JPO y VNU para funciones de nutrición</li> </ul>	Unidades Sobrevivir y Prosperar y Recursos Humanos con el apoyo de la Unidad de Emergencia, y el Director Regional de LACRO		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>								

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026			
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emitir un anuncio de vacante regional para identificar posibles perfiles de nutrición en emergencias y crear una lista de consultores externos (examinados)</li> <li>Lanzar lista regional de respuesta (RRR, por sus siglas en inglés) de desarrollo centrado en las áreas menos representadas (incluida la nutrición en emergencias) para identificar candidatos internos de UNICEF</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Creadas una lista (roster) de consultores externos de nutrición en emergencias, VNU, (examinados) junto con dos listas de profesionales examinados (1 interna y 1 externa)</li> <li>Lanzamiento de la RRR con foco en la nutrición en emergencias. Mayor número de expertos en nutrición/ nutrición en emergencias aprobados para entrar en la RRR</li> </ul>	Unidades Sobrevivir y Prosperar y Recursos Humanos con el apoyo de la Unidad de Emergencia, y el Director Regional de LACRO	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
	<p><b>4. Fortalecer la capacitación del personal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de cursos sobre nutrición en emergencias y recursos disponibles</li> <li>Trabajar con Ágora para traducir al español los cursos en línea sobre nutrición en emergencias</li> <li>Incluir la nutrición en emergencias en la formación de la RRR</li> <li>Recopilar una serie de talleres virtuales para capacitar a los puntos focales</li> </ul>	Obj. 2	<p>Resumen de todos los cursos y recursos sobre nutrición en emergencias (UNICEF, GNC, mundo académico)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Versiones en español de los cursos disponibles en Agora sobre nutrición en emergencias</li> <li>Nutrición en emergencias incluida en los programas de formación existentes (Desarrollo en la Primera Infancia, RRR)</li> <li>Formación en español disponible</li> </ul>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p> <p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO y Sede</p> <p>Unidades de Recursos Humanos, Emergencias y Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026					
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4		
	<p><b>5. Materiales de comunicación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Materiales de comunicación para audiencias interna y externa</li> <li>Campaña específica dirigida a los donantes sobre el costo de no invertir en nutrición en emergencias</li> </ul>	Objs. 1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Matriz con mensajes y materiales clave para la abogacía disponible para todos los equipos de los países</li> <li>Un conjunto de acciones de comunicación seleccionadas, desarrolladas e implementadas para llegar a los donantes</li> </ul>	<p>Unidades de Comunicación y Abogacía y Sobrevivir y Prosperar de LACRO</p> <p>Unidades de Recaudación de Fondos y Alianzas en el Sector Privado (PFP, por sus siglas en inglés), Políticas Públicas, Sobrevivir y Prosperar, y Comunicación y Abogacía</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>							
	<p><b>6. Recaudación de Fondos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión con la División de Recaudación de Fondos y Alianzas en el Sector Privado para el mapeo de posibles donantes privados y el desarrollo del plan de acción</li> </ul>	Objs. 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de posibles donantes privados y plan de acción para involucrarlos</li> </ul>	Unidades de PFP y Sobrevivir y Prosperar de LACRO			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>						
	<p><b>7. Reuniones y eventos de promoción con oficina de país y contrapartes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar una reunión con representantes y el Director Regional sobre la nutrición en emergencias, por qué es importante y soluciones (dos páginas)</li> <li>Celebrar reuniones con los sistemas internos de suministro regional para la abogacía</li> <li>Reunión en línea periódica (trimestral) para compartir las experiencias de los países</li> </ul>	Objs. 1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos una reunión con representantes y RDO</li> <li>Reuniones de coordinación entre Ciencia y Tecnología y Operaciones</li> <li>Reuniones trimestrales de coordinación regional</li> <li>Celebración de reuniones bilaterales de coordinación</li> <li>Dos reuniones con responsables de la toma de decisiones en cada país y a nivel regional</li> </ul>	<p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Emergencias de LACRO</p> <p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Comunicación y Abogacía de LACRO</p> <p>Oficinas de país pertinentes</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026						
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4			
	<p><b>7 Reuniones y eventos de promoción con oficina de país y contrapartes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar reuniones de coordinación bilateral con los esfuerzos de otros países (intercambio de lecciones, estrategias y experiencias) cuando ocurre una crisis en regiones fronterizas</li> <li>Reunión con tomadores de decisiones con un informe de política sobre nutrición en emergencias: reuniones internas y externas</li> <li>Reunión con funcionarios técnicos del Ministerio de Salud y socios de otras organizaciones y personas influyentes para generar apoyo</li> <li>Analizar la capacidad de sensibilización en materia de nutrición en emergencias en el Ministerio de Salud (en colaboración con el Ministerio de Salud)</li> <li>Reuniones con el Ministerio de Salud para planificar cómo abordar las brechas de capacidad</li> <li>Llevar a cabo un evento de alto nivel con los ministros de Salud sobre nutrición en emergencias para incrementar los conocimientos y el compromiso</li> <li>Taller regional de alto nivel sobre nutrición en emergencias (incluida la preparación y la respuesta) para capacitar a un grupo crítico de tomadores de decisiones (considere socios internacionales) o personas influyentes</li> </ul>	Obj. 1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>3-4 reuniones realizadas con funcionarios técnicos del clúster de nutrición/gobierno e informe sobre reuniones con próximos pasos y acuerdos documentados</li> <li>Metodología de evaluación de las necesidades de capacidad en nutrición en emergencias desarrollada y aplicada en los países objetivo</li> <li>Celebración de al menos 2 reuniones y desarrollo de un plan de fortalecimiento de capacidades</li> <li>Evento de alto nivel con ministros de Salud sobre nutrición en emergencias organizado por UNICEF y 1 evento regional de alto nivel sobre nutrición en emergencias celebrado con ministros de Salud y Protección Civil para compartir avances y mejores prácticas</li> <li>Un taller de alto nivel con tomadores de decisiones</li> </ul>	<p>LACRO y oficinas de país, cada uno en su ámbito</p> <p>Punto focal de nutrición con el apoyo del Representante de UNICEF en el país</p> <p>Unidades de Sobrevivir y Prosperar y Emergencias y Director Regional Adjunto de LACRO</p>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				

SI NO	Actividades	Contribuye a (objetivos)	Productos previstos	Unidades/ Secciones contribuyentes	2025				2026				
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4	
	<p><b>8. Reuniones y eventos de abogacía con donantes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones individuales con donantes actuales a nivel de oficina de país y regional (construcción de relaciones)</li> <li>Mapeo de potenciales donantes privados para el financiamiento de nutrición en emergencias</li> <li>Reunión con donantes privados clave</li> <li>Reunión o visita de campo, o ambas, con donantes para resaltar el buen trabajo y mantener la relación y el interés en la nutrición en emergencias a nivel de país</li> <li>Identificar Embajadores de Buena Voluntad muy conocidos para abogar por la nutrición en emergencias en ALC (celebridad regional)</li> <li>Evento de abogacía de alto nivel con donantes para presentar los resultados del estudio y mostrar historias de interés humano de la visita de campo (documental), incluidos invitados visitantes del campo.</li> </ul>	Objes. 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos una reunión celebrada con los donantes actuales a nivel de oficina de país y oficina regional lo antes posible, y otra con los resultados del estudio sobre el costo de la inacción</li> <li>Al menos una reunión con al menos un donante privado</li> <li>Al menos una reunión o visita de campo con un donante que haya financiado actividades de nutrición en emergencias</li> <li>Se desarrolla un mapeo de embajadores potenciales y una posible visita de campo durante una emergencia para presenciar una respuesta de nutrición en emergencias</li> <li>Evento de abogacía de alto nivel celebrado con donantes</li> </ul>	<p>Unidad de Sobrevivir y Prosperar de LACRO y oficinas de país (Representantes y Equipos Técnicos)</p> <p>LACRO PFP</p> <p>Oficinas de país: Representantes y Equipos Técnicos</p> <p>Unidades de PFP, Sobrevivir y Prosperar de LACRO y sede</p> <p>Gerencia de LACRO, Unidades de Sobrevivir y Prosperar, PFP y Emergencias</p>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	<p><b>9. Intercambio de conocimientos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participar en el Congreso Latinoamericano de Nutrición (SLAN) 2023 con un evento paralelo sobre nutrición en emergencias</li> <li>Desarrollar una plataforma interna para compartir experiencias y lecciones (página web)</li> </ul>	Objes. 1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evento paralelo sobre nutrición en emergencias en el SLAN 2023 con participación de UNICEF</li> <li>Plataforma interna de UNICEF creada</li> </ul>	Unidad de Sobrevivir y Prosperar				<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>		



## NOTAS FINALES

1. United Nations Children's Fund, *Latin America and the Caribbean Humanitarian Situation Report 2024*, UNICEF, Panama City, 2024. <[https://www.unicef.org/media/161801/file/Latin-America-and-the-Caribbean-Region-Humanitarian-SitRep-\(Mid-Year-2024\)-30-June-2024.pdf](https://www.unicef.org/media/161801/file/Latin-America-and-the-Caribbean-Region-Humanitarian-SitRep-(Mid-Year-2024)-30-June-2024.pdf)> pdf"Latin-America-and-the-Caribbean-Region-Humanitarian-SitRep-(Mid-Year-2024)-30-June-2024.pdf (unicef.org)>
2. United Nations Children's Fund, *Children on the move Situation Report No. 1*, UNICEF, Panama City, 2021. [https://www.unicef.org/media/161301/file/LACRO-Humanitarian-Situation-Report-No.1-\(Children-on-the-Move-South-America-and-other-crisis-affected-communities\),30-June-2024.pdf](https://www.unicef.org/media/161301/file/LACRO-Humanitarian-Situation-Report-No.1-(Children-on-the-Move-South-America-and-other-crisis-affected-communities),30-June-2024.pdf)"Children on the Move - South America-2024-2024-09-04 (unicef.org)
3. Black, Robert E., et al., '*Maternal and Child Undernutrition and Overweight in Low-income and Middle-income Countries*', *The Lancet*, vol 382, no. 9890, agosto de 2013, págs. 427-51.
4. Baez, J.E., e Indhira V. Santos, 'Children's Vulnerability to Weather Shocks: A Natural Disaster as a Natural Experiment', marzo de 2007. < <https://www.alnap.org/help-library/childrens-vulnerability-to-weather-shocks-a-natural-disaster-as-a-natural-experiment>> Basado en los hallazgos del huracán de Nicaragua en 1998.
5. African Union Commission, NEPAD, UN Economic Commission for Africa, WPF, *The Cost of Hunger in Africa: Social and Economic Impact of Child Un-dernutrition in Egypt, Ethiopia, Swaziland and Uganda: Implications for the Social and Economic Transformation of Africa*, Addis Ababa, UNECA, 2014.
6. United Nations Children's Fund, AGORA. Basic training on Nutrition in Emergencies.
7. Black, Robert E., et al., '*Maternal and Child Undernutrition and Overweight in Low-income and Middle-income Countries*'. *The Lancet* 382, no. 9890, agosto de 2013, págs.427-51.
8. Gillespie, D. y Fredrick, B. 'AFP SMART: A Guide to Quick Wins'. November 2013. < <http://www.advancefamilyplanning.org>>

### ® Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Oficina Regional para América Latina y el Caribe

Calle Alberto Tejada, Edif. 102 Ciudad del Saber

Panamá, República de Panamá

Apartado postal: 0843-03045

Teléfono: +507 301 7400

[www.unicef.org/lac](http://www.unicef.org/lac)

X @uniceflac

f /uniceflac

unicef 

para cada infancia